

I METODI PER RIDURRE I COSTI

PERCHE' FARE IL CORSO

Ci sono tre metodi per ridurre i costi, Il Kaizen costing, il Six Sigma e l'analisi del valore. Attraverso questi metodi si puo':

- Capire come definire gli standard operativi
- Attivare tutto il personale aziendale verso la riduzione dei costi
- Sviluppare un metodo sistematico di analisi, individuazione delle cause e definizione delle proposte di intervento sui costi
- Individuare le attività o le funzioni di prodotto che non hanno valore
- Costituire dei gruppi di lavoro che affrontano i costi con metodologie di miglioramento o di analisi del valore

A CHI E' RIVOLTO

Imprenditori , responsabili amministrativi, responsabili di produzione, controller

OBIETTIVI

- Individuare le aree di spreco aziendale
- Capire i costi della qualità
- Fornire strumenti per la riduzione dei costi aziendali
- Imparare a individuare i problemi di miglioramento dei costi
- Utilizzare il metodo PDCA per la soluzione dei problemi di miglioramento
- Imparare a impostare e gestire gruppi kaizen
- Imparare a impostare progetti six sigma
- Acquisire la metodologia di analisi del valore
- L'analisi del valore sulle attività e sul prodotto
- Imparare a impostare e gestire gruppi di analisi del valore

CONTENUTI

1° GIORNATA

Le aree di spreco aziendale. L'individuazione dei costi standard. Le metodologie di riduzione dei costi. Il kaizen costing. L'individuazione dei problemi di miglioramento. La costituzione e la gestione di un gruppo kaizen e gli strumenti di lavoro. il PDCA. L'analisi dei dati. Il diagramma di Pareto. Gli Istogrammi. Le carte di controllo. Il diagramma di Ishikawa. Gli strumenti di problem solving. Il sistema di suggerimenti

2° GIORNATA

L'analisi del valore. La gestione di un gruppo per l'analisi del valore. L'analisi del valore applicata al prodotto. La riorganizzazione dei processi aziendale secondo l'analisi del valore. I costi per attività e l'activity based management
Il portafoglio progetti six sigma. Il DMAIC e gli strumenti six sigma

MODALITA' DIDATTICA



FOSSALIEMAUIGSRL

Verranno esaminati in aula casi di miglioramento, progetti six sigma e di analisi del valore. Verranno fornite esercitazioni sugli strumenti e strumenti operativi utilizzati dal docente nelle esperienze di consulenza aziendale

